

OBSAH

1. Manažment projektov.....	2
2. Strategické riadenie.....	4
3. Tvorba projektov.....	6
4. Štrukturálne fondy EÚ.....	8

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach	
Fakulta:	
Kód predmetu: KEaRVS/ MANAZPR-d/22	Názov predmetu: Manažment projektov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 0 Za obdobie štúdia: 28 / 0 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet ECTS kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia:	
Stupeň štúdia: N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Pre úspešné absolvovanie predmetu (udelenie klasifikovaného zápočtu), študent má splniť 2 podmienky, a to spracovať 2 zadania. Zo zadania môže získať max. 100 bodov (1 úloha max. 50 bodov). Študent úspešne absolvuje predmet, ako získa minimálne 52 bodov spolu za domáce zadania a zápočtovú písomku.	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní predmetu študent získa teoretické poznatky z manažmentu projektových činností a dokáže aplikovať základné metódy. Má poznatky o tvorbe tímu, vedení a hodnotení expertov projektového tímu. Pozná problematiku účinnej stimulácie. Rozumie dynamike tímu a dokáže navrhnúť účinnú intervenciu pre jeho efektívnosť. Pozná proces komunikácie a vie odstraňovať komunikačné bariéry. Ovláda základy asertívnej komunikácie. Pozná stratégie riešenia konfliktu. Dokáže aplikovať kritériá a nástroje na kontrolu projektov. Cieľom je rozvíjanie digitálnych kompetencií študenta.	
Stručná osnova predmetu: Osnova: 1. Teoretické vymedzenie problematiky manažmentu projektov (základná terminológia). 2. Definovanie projektu – vymedzenie problému a existujúcich možností jeho riešenia, metódy analýzy prostredia, metódy stanovovania cieľov. 3. Manažment plánovania projektu – metódy plánovania a určenia kritickej cesty (GANTT, PERT). 4. Manažér projektu – osobnosť, kompetentnosť, zručnosti, moc. 5. Tvorba tímu expertov projektu, tímové role. Dynamika tímu a skupinové procesy. 6. Vedenie tímu expertov projektu. 7. Stimulácia projektového tímu. 8. Komunikácia v projektovom tíme. 9. Hodnotenie práce členov projektového tímu. 10. Negatívne javy v projektovom tíme. Manažment konfliktov. 11. Implementácia, realizácia a dokumentovanie projektu. 12. Kontrola projektu – kritériá a nástroje kontroly, záverečná správa a hodnotenie zmeny.	

13. Úspešnosť a udržateľnosť projektu.
Odporúčaná literatúra: Povinná: 1. SABOL, T., BABIČ, F., MACEJ, P. Projektový manažment. 2. rozšírené vydanie. Košice: TU v Košiciach, 2012. Odporúčaná: 1. SVOZILOVÁ, A. Projektový manažment. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, 2011. 392 s. ISBN 978-80-247-3611-2. 2. DOLEŽAL, J., MÁCHAL, P., LACKO, B. a kol. Projektový manažment podľa IPMA. Praha: Grada Publishing, 2011. 512 s. ISBN 978-80-247-2848-3. 3. BARKER, S., COLE, R.: Projektový management pro praxi. Praha: Grada Publishing, 2009. 160 s. ISBN 978-80-247-2838-4. 4. NEWTON, R. Úspešný projektový manažer. Praha: Grada Publishing, 2008. s 264., ISBN 978-80-247-2544-4. 5. POSTER, K., APPELGARTH, M. Projektový management. Management do kapsy 7. Praha: Portál, 2006. 112 s. ISBN 80-736-141-7. 6. ROSENAU, M. D. Řízení projektů. 2. vydanie. Brno: Computer Press, 2003. 344 s. ISBN 80-7226-218-1. 7. TRÁVNÍK, Igor a Rudolf Christopher TAKÁČ, 2012. Uzda na projekt- Príručka pre profesionálne riadenie projektov. Košice: EQUILIBRIA, s.r.o., s. 340, ISBN: 978-80-8143-024-4.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Poznámky:
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0
Vyučujúci: PhDr. Darina Koreňová, PhD., doc. Ing. Anna Čepelová, PhD.
Dátum poslednej zmeny: 02.03.2022
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach	
Fakulta:	
Kód predmetu: KEaRVS/STRR- d/22	Názov predmetu: Strategické riadenie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 0 Za obdobie štúdia: 28 / 0 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet ECTS kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia:	
Stupeň štúdia: N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky priebežného hodnotenia: 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a pokynov vyučujúceho. 2. Aktivita na seminári. 3. Seminárna práca (po dohode s vyučujúcim) v písomnej forme (max. 100 a min. 51 bodov). 4. Samoštúdium odporúčanej literatúry Podmienky záverečného hodnotenia: absolvoval/neabsolvoval (max. 60 a min. 31 bodov). Podmienky úspešného absolvovania predmetu: 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a podľa pokynov vyučujúceho; 2. Zvládnutie podmienok priebežného v celkovom vyjadrení na úrovni minimálne 80 %.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu bude naučiť študentov využívať základné manažérske nástroje strategického managementu a prijímania rozhodnutí v rámci vhodných stratégií. Oboznámiť študentov s teoretickými a praktickými špecifikami strategického managementu vo verejnej správe. Na základe absolvovania predmetu je študent schopný definovať význam a prínosy strategického manažmentu, má osvojené princípy strategického myslenia. Študent bude vedieť vysvetliť strategické procesy a strategické operácie, definovať a používať základné nástroje strategického manažmentu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do strategického manažmentu. 2. Vízia, poslanie, ciele, stratégia organizácií verejnej správy. 3. Všeobecné typológie stratégií. 4. Rozšírené typológie stratégií. 5. Základné analýzy interného a externého prostredia. 6. Start-up. 7. Vplyv manažéra na tvorbu stratégie. 8. Business model vo verejnej správe. 9. Proces implementovania stratégie. 10. Systémy BSC a KPI. 11. Rozširujúce analýzy organizácií vo verejnej správe a stratégie MSP.	

12. Knowledge (znalostní) a podniková kultura. 13. Nové trendy strategického managementu
Odporúčaná literatúra: KOURDI, JEREMY, 2011. Podniková strategie. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-2725-4 MALLYA, Thadeus, 2007. Základy strategického řízení a rozhodování. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-254-2726-1 PAPULA, Jozef a Zuzana PAPULOVÁ, 2010. Strategické myslenie manažérov. Bratislava: Kartprint. ISBN 978-80-88870-86-9 SLÁVIK, Štefan, 2005. Strategický manažment. Bratislava: Sprint v.f.a. ISBN 80-89085-49-0
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Poznámky: „Vzdelávanie sa bude realizovať dištančnou alebo prezenčnou metódou v súlade s platnými príkazmi rektora k realizácii výučby a realizácii pracovných činností na UPJŠ v Košiciach, ktorými sa určuje organizácia a podmienky pedagogického procesu a prevádzky na UPJŠ v Košiciach pre akademický rok 2021/2022 a usmerneniami dekana o organizácii a podmienkach pedagogického procesu na Fakulte verejnej správy UPJŠ v Košiciach v akademickom roku 2021/2022.“
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0
Vyučujúci: PhDr. Milan Douša, PhD.
Dátum poslednej zmeny: 13.09.2023
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach	
Fakulta:	
Kód predmetu: KEaRVS/TVPR- d/22	Názov predmetu: Tvorba projektov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet ECTS kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia:	
Stupeň štúdia: N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky priebežného hodnotenia (uved'te podľa skutočne realizovaných podmienok): 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a pokynov vyučujúceho. 2. Aktivita na seminári. 3. Seminárna práca (po dohode s vyučujúcim) v písomnej forme a jej úspešná obhajoba (max.100 bodov a min. 51 bodov). Podmienky záverečného hodnotenia: absolvoval/neabsolvoval Podmienky úspešného absolvovania predmetu: 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a podľa pokynov vyučujúceho; 2. Zvládnutie podmienok priebežného hodnotenia v celkovom vyjadrení na úrovni minimálne 60 %.	
Výsledky vzdelávania: Študent počas priebežného a záverečného hodnotenia preukáže primerané zvládnutie obsahového štandardu predmetu, ktorý je definovaný prípravou, odovzdaním a obhajobou konkrétneho projektu, ktorý si vyžaduje okrem iného aj štúdium dostupnej odbornej literatúry. Počas záverečného hodnotenia preukáže dostatočné vedomosti z problematiky Projektového riadenia v teoretickej a praktickej rovine.	
Stručná osnova predmetu: Osnova predmetu: 1. Úvod do problematiky projektového riadenia a tvorby projektov. 2. Kto a kedy používa projektový manažment. 3. Päť fáz manažmentu projektu. 4. Definovanie projektu a základné typy projektov. Projekt a projektová dokumentácia. 5. Fázy a riziká v procese plánovania projektu. 6. Organizovanie projektu, hierarchia v riadení projektov a projektový tím. 7. Proces kontroly a kritéria hodnotenia projektov. 8. Ukončenie projektu a projektová administratíva. 9. Organizačné modely projektového manažmentu. 10. Využitie výpočtovej techniky v procese prípravy a realizácie. 11. Hodnotenie projektov a projektových prác.	

12. Európske štrukturálne fondy a projekty uzemnej samosprávy SR.
13. Proces prípravy, schvaľovania a realizácie projektov EŠ
Odporúčaná literatúra: 1. NĚMEC, V.: Projektový management, Grada Publishing, Praha, 2002 2. MAJTAN, M.: Projektový manažment –Nové trendy v manažmente, Vydavateľstvo Ekonóm, 2002 ISBN 80-225-1553-1 3. SABOL, T., MACEJ, P.: Projektový manažment, Technická univerzita Košice, 2001, ISBN-80-7099-775-3
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský jazyk
Poznámky: -
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0
Vyučujúci: doc. Ing. Anna Čepelová, PhD.
Dátum poslednej zmeny: 12.09.2023
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach	
Fakulta:	
Kód predmetu: KEaRVS/SFEU- d/22	Názov predmetu: Štrukturálne fondy EÚ
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 0 Za obdobie štúdia: 28 / 0 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet ECTS kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia:	
Stupeň štúdia: N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky priebežného hodnotenia (max. 40b): 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a podľa pokynov vyučujúceho. 2. Aktívna účasť na prednáškach, aktivita v LMS (10 b). 3. Odovzdanie a diskusia k 3 zadaniam po 10 bodov. - Podmienky úspešného absolvovania predmetu: 1. Účasť na výučbe v zmysle študijného poriadku a podľa pokynov vyučujúceho; 2. Zvládnutie podmienok priebežného hodnotenia v celkovom vyjadrení na úrovni minimálne 52 %. Podrobné podmienky sú zverejnené v digitálnom úložisku podporných materiálov pre predmet - LMS UPJŠ.	
Výsledky vzdelávania: Študent po absolvovaní predmetu bude: - disponovať aktuálnymi informáciami potrebnými pre prípravu projektov o možnostiach ich financovania zo štrukturálnych fondov a ďalších zdrojov z nadnárodnej úrovne, - vedieť popísať a charakterizovať základné možnosti financovania z prostriedkov EÚ (nenávratných finančných príspevkov i návratných zdrojov financovania) a vysvetliť systém implementácie Európskych štrukturálnych a investičných fondov v podmienkach SR, - sa vedieť zorientovať v možnostiach financovania z EÚ a rozumie programovaniu podpory z EŠIF v Slovenskej republike, - vedieť identifikovať rozdiely v programových obdobiach, nájsť vhodný zdroj financovania pre projekt a poznať postup čerpania prostriedkov a riziká s ním spojené.	
Stručná osnova predmetu: 1. Financie EÚ. Finančný systém EÚ a jeho zložky. 2. Viacročný finančný rámec a rozpočet EÚ. 3. Druhy financovania z rozpočtu EÚ. 4. Návratné zdroje financovania. Finančné nástroje a ich výhody. 5. Zdieľané riadenie a fondy v rámci neho. 6. Politika súdržnosti EÚ, jej ciele a nástroje.	

7. Programovanie podpory z fondov zdieľaného riadenia. Operačné programy ich obsah podstata a význam. 8. Európske štrukturálne fondy a ich implementácia v programových obdobiach 2014-2020 a 2021-2027 na Slovensku. 9. Systém riadenia a systém finančného riadenia štrukturálnych fondov a Kohézneho fondu na Slovensku. 10. Postup čerpania finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov a Kohézneho fondu. 11. Priame granty EÚ v programovom období 2021-2027. 12. Možnosti financovania projektov z fondov EHP a Nórska.
Odporúčaná literatúra: 1. KÖNIG, P. a kol., 2009. Rozpočet a politiky Evropské unie, Příležitost pro změnu. 2. vydání, Nakladatelství C.H.BECK. 2. LIPKOVÁ, Ľ. a kol., 2011. Európska únia. Bratislava: Sprint dva. 3. VÝROSTOVÁ, E., 2010. Regionálna ekonomika a rozvoj. Bratislava: IURA Edition. 4. EUROPEAN COMMISSION. EU programmes and funds financed from the EU budget and NextGenerationEU [online]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes_en 5. Naradenia EÚ týkajúce sa jednotlivých fondov a programov EÚ v programovom období 2021-2027.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Poznámky:
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0
Vyučujúci: Ing. Eva Výrostová, PhD., univerzitný docent
Dátum poslednej zmeny: 17.09.2023
Schválil: